

**PHISON**  
Knows What You Need

**PHISON (8299) Online Investor Meeting**  
**群聯 (8299) 線上法人說明會**

K.S. Pua, CEO & Chairman, April 2020  
潘健成 董事長, 四月 2020年



# Forward-looking Statements (預測性陳述聲明)

Information included in this press release that are not historical in nature are "forward-looking statements". Phison cautions readers that forward-looking statements are based on Phison's reasonable knowledge and current expectations, and are subject to various risks and uncertainties. Actual results may differ materially from those contained in such forward-looking statements for a variety of reasons including without limitation, risks associated with demand and supply change, manufacturing and supply capacity, design-win, time to market, market competition, industrial cyclicality, customer's financial condition, exchange rate fluctuation, legal actions, amendments of the laws and regulations, global economy change, natural disasters, and other unexpected events which may disrupt Phison's business and operations. Accordingly, readers should not place reliance on any forward-looking statements. Except as required by law, Phison undertakes no obligation to update any forward-looking statement, whether as a result of new information, future events, or otherwise.

本新聞稿所提供之資訊(除歷史資訊之外)屬於預測性陳述。在此敬告讀者，預測性陳述乃基於群聯之合理認知以及就現狀所作的預估，且將受到各種風險以及不確定因素影響，因此可能造成實際結果和預測性陳述之內容顯著不同。這些風險以及不確定性因素包括但不限於，供給與需求變化、產銷能力、開發成功、及時導入市場、市場競爭、產業循環、客戶財務狀況、匯率浮動、法律訴訟、法令變更、全球經濟變化、自然災害、其他可能會影響群聯業務與營運的不確定因素。鑑於此，讀者請勿倚賴預測性陳述。除法律另有規定外，無論是基於新資訊、未來事件或是其他因素，群聯皆無義務更新預測性陳述。



Shipment & Performance

出貨 & 成果

For 2020/04/06-07

線上法說會 ONLY

**PHISON**



# Quick Facts of 2019 Performance (2019 營運成果)

Operating Revenue  
(合併營收)

**\$44.693 B NTD**  
(\$1.45 B USD)

Net Profit Attributed  
(稅後淨利)

**\$4.545 B NTD**  
(\$0.15 B USD)

Earnings Per Share (EPS)  
(每股盈餘)

**\$23.05 NTD**

Total NAND Controller Contribution/Tol. Revenue  
(總NAND控制IC貢獻營收比率)

**23%**

Total Bits Growth Rate  
(記憶體位元數出貨成長比率)

**98%**

Total Controller Quantity Growth Rate  
(整體控制晶片出貨量成長比率)

**4%**

SSD Controller Quantity Growth Rate  
(SSD控制晶片出貨量成長比率)

**31%**

SSD and Embedded Storage Quantity Growth Rate  
(SSD及嵌入式儲存成品出貨量成長比率)

**80%**

# Income Statement (損益表)

項目 Category	Q4, 2019		2019		2018	
營業收入 Operating Revenues (K NTD)	<b>13,173,394</b>	<b>100.00%</b>	<b>44,693,441</b>	<b>100.00%</b>	<b>40,788,105</b>	<b>100.00%</b>
營業毛利 Operating Revenues (K NTD)	3,480,270	26.42%	11,149,275	24.95%	9,131,954	22.39%
本期營業淨利 Operating Income (K NTD)	1,343,150	10.20%	5,210,013	11.66%	4,709,784	11.55%
稅息折舊及攤銷前利潤 EBITDA (K NTD)	1,562,939	11.86%	5,806,102	12.99%	5,435,438	13.33%
本期淨利 Net Profit Attributed (K NTD)	<b>1,250,420</b>	<b>9.50%</b>	<b>4,545,837</b>	<b>10.17%</b>	<b>4,318,119</b>	<b>10.59%</b>
基本每股盈餘(稅後) Earnings Per Share Basic (After Income Tax) (NTD)	<b>6.34</b>		<b>23.05</b>		<b>21.91</b>	

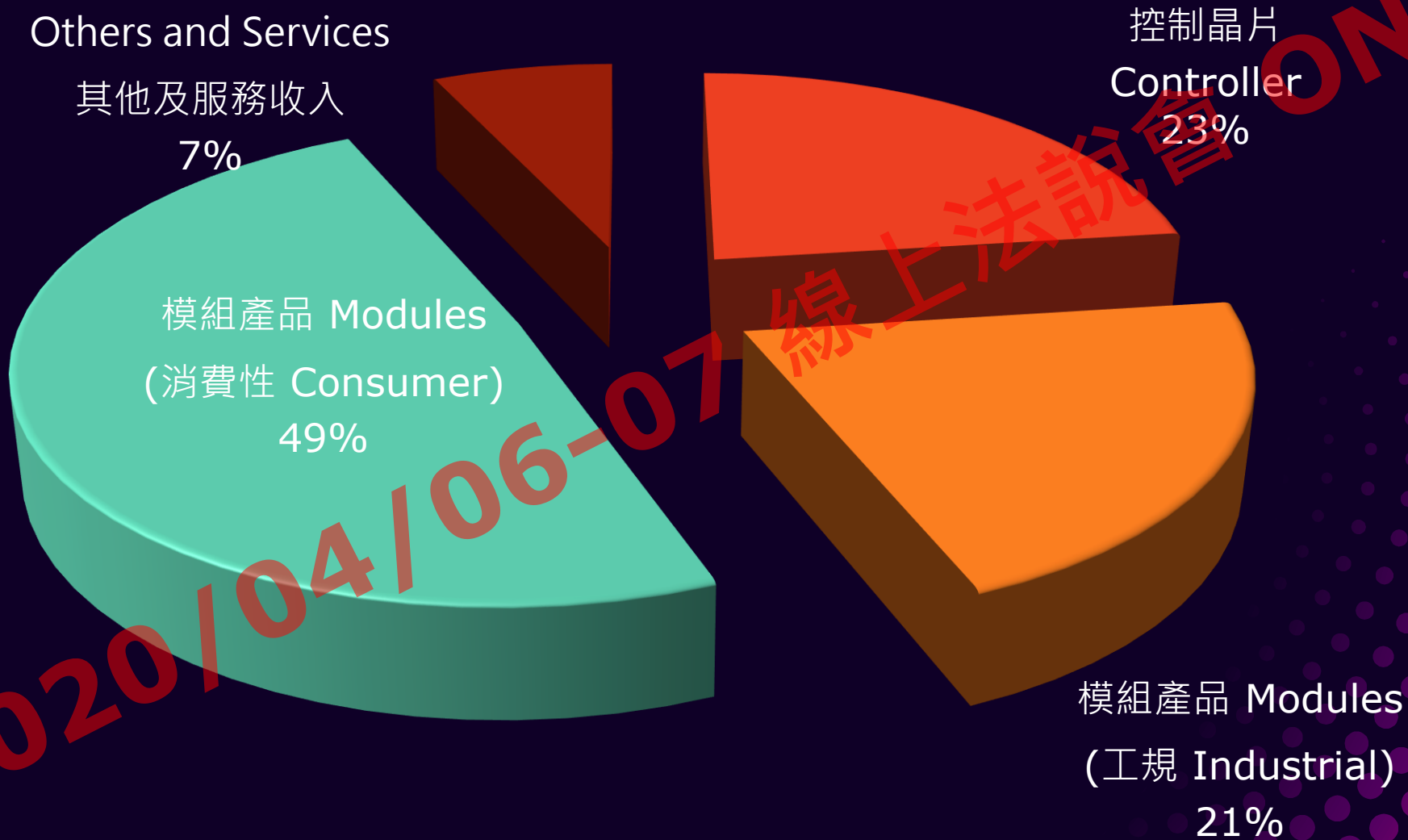
Stable Operation  
Being Able to Handle The Dynamic Market

**PHISON**

# Balance Sheet (資產負債表)

項目 Category	2019	2018
流動資產 Current Assets (K NTD)	31,959,839	30,605,807
現金 Cash (K NTD)	10,205,257	14,176,396
存貨 Inventory (K NTD)	11,532,724	7,576,721
不動產、廠房及設備 PPEs (K NTD)	3,282,950	2,990,231
非流動資產 Non-Current Assets (K NTD)	6,676,941	5,832,733
總資產 Total Assets (K NTD)	38,636,780	36,438,540
總負債 Total Liabilities (K NTD)	9,306,381	9,526,670
總權益 Net Assets (K NTD)	38,636,780	26,911,870
每股淨值 The Net Asset Value of Each Share (NTD)	148	137
股價淨值比 PBR (2020/4/6)	1.75 (259/148)	1.89 (259/137)

# 2019 Sales Analysis – Ratio (銷售分析 – 比率)



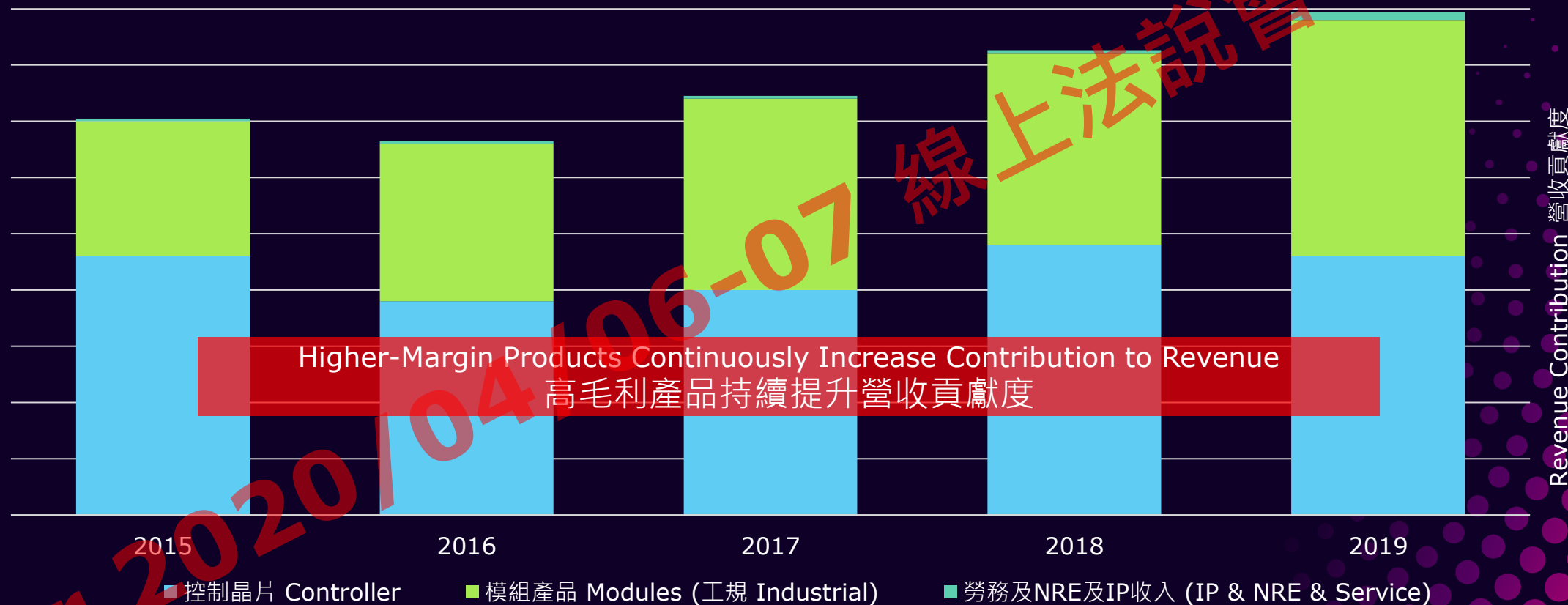
For 2020/04/06-07 線上法說會 ONLY



# History Sales Analysis – Ratio & Trend (銷售分析 – 比率 & 趨勢)

## Revenue Contribution of Higher-Margin Products

高毛利產品的營收貢獻度



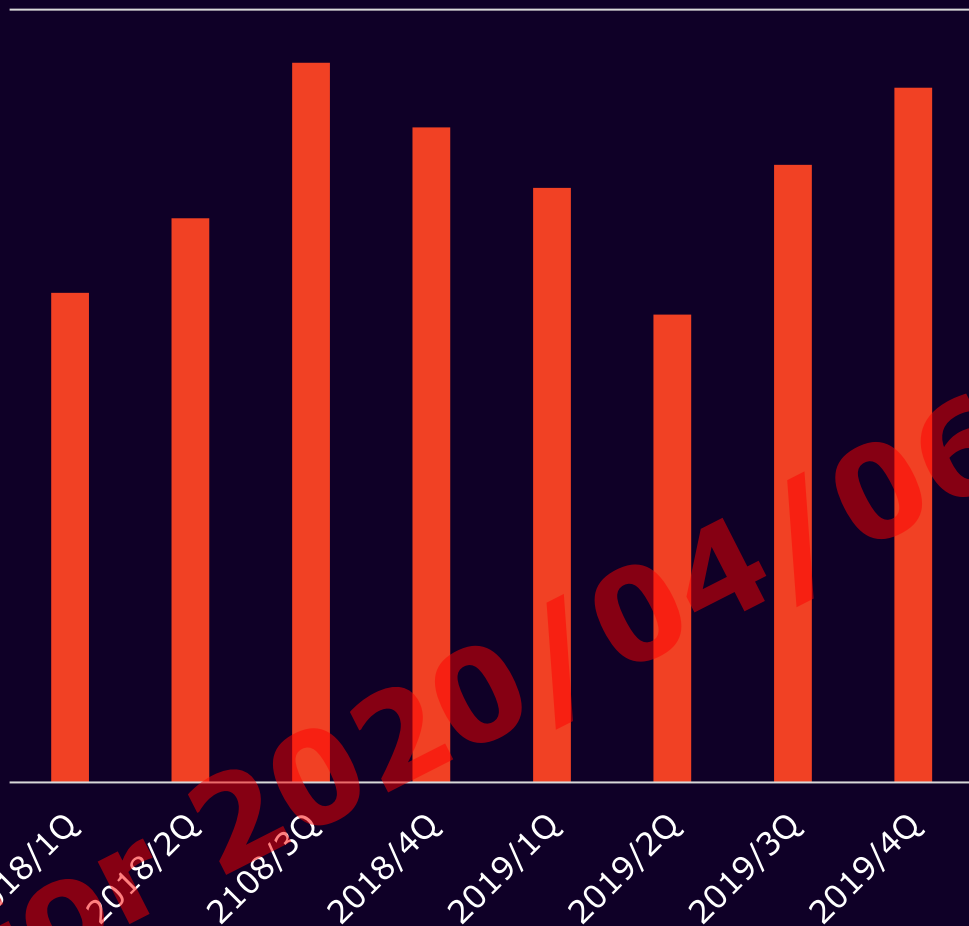
For 2020/04/06-07

線上法說會 ONLY



# Sales Analysis – Solutions (銷售分析 – 細項)

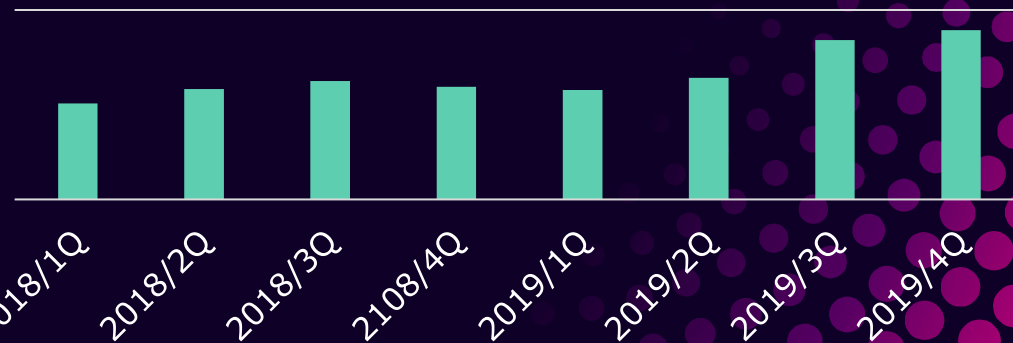
控制晶片  
Controller IC



工控模組產品  
Industrial Modules



消費性模組產品  
Consumer Modules

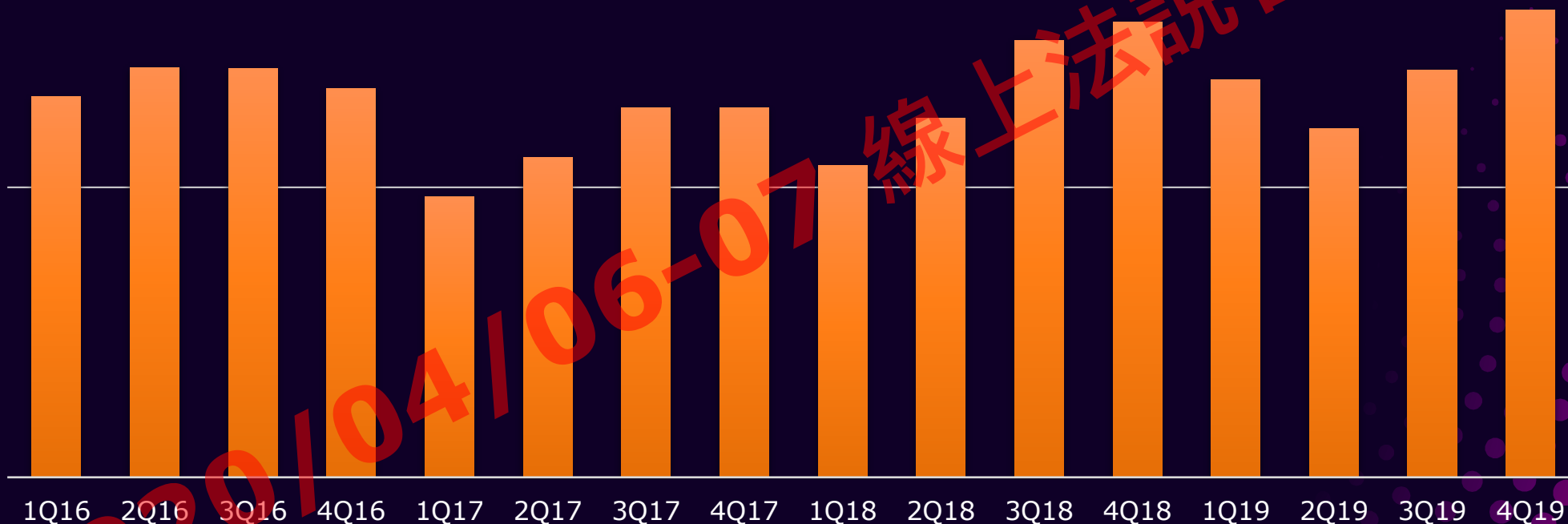


# Controller Shipping Quantity Analysis (控制晶片出貨量分析)

Total Controller YoY Growth Rate of 2019  
(2019年全年度 整體控制晶片出貨YoY成長比率)

4%

EA/Millions



Controller Shipping Quantity Includes, 1) Direct Controller Biz, and 2) Module Biz  
控制晶片出貨量包含 1) 直接銷售控制晶片數量 及 2) 使用於銷出模組產品之控制晶片數量

PHISON



# SATA + PCIe + eMMC Sales Revenue (SATA + PCIe + eMMC 銷售金額)

SSD and eMMC Storage Quantity YoY Growth Rate of 2019  
(2019年全年度 SSD及eMMC儲存成品出貨量YoY成長比率)

80%

NTD/Millions

1Q16 2Q16 3Q16 4Q16 1Q17 2Q17 3Q17 4Q17 1Q18 2Q18 3Q18 4Q18 1Q19 2Q19 3Q19 4Q19

Including "SATA + PCIe + eMMC" Related Modules and Controller Shipping Quantity  
包含SATA + PCIe + eMMC 相關之模組及控制晶片出貨額

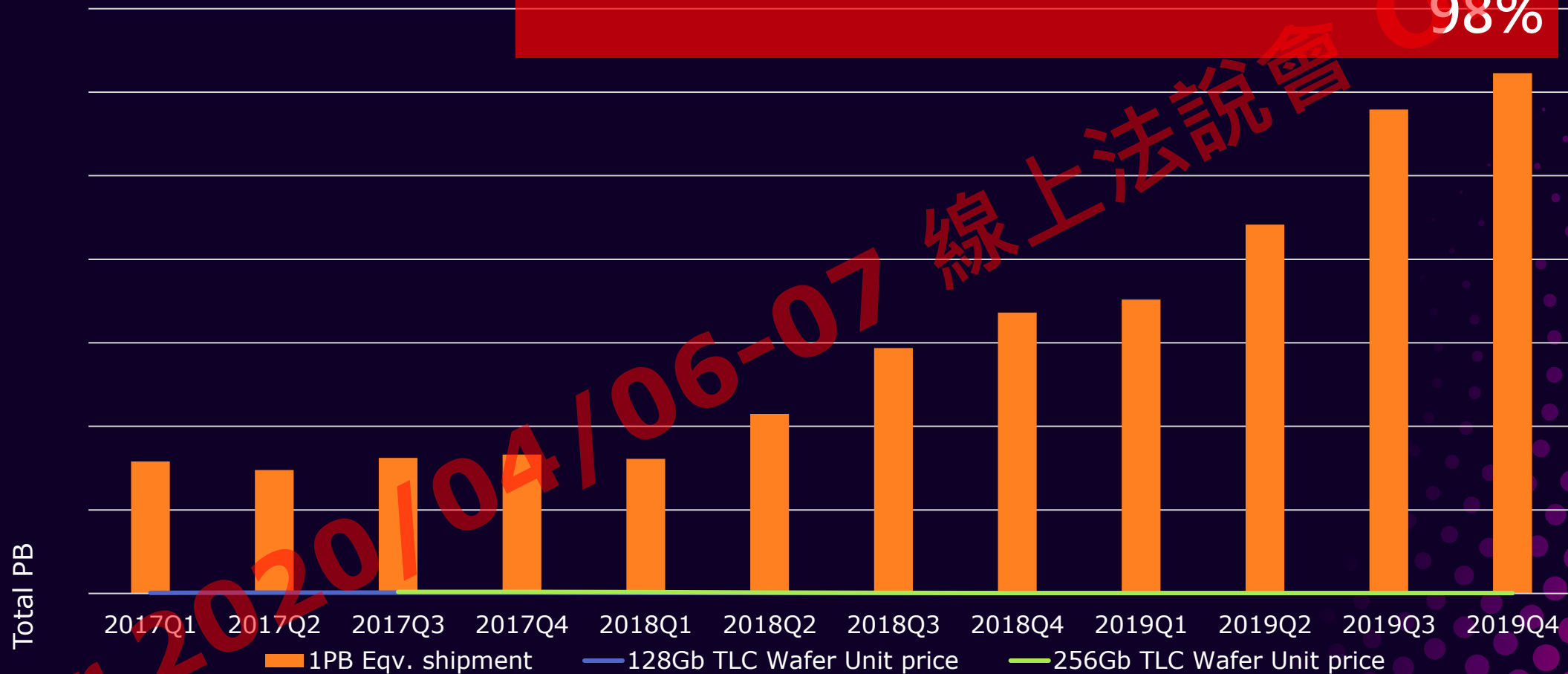
For 2020/04/06-07

線上說明會 ONLY

# NAND Market Price vs. Phison Total Bits Shipment

Total Bits YoY Growth Rate of 2019  
(2019年全年度 記憶體位元數出貨YoY成長比率)

98%

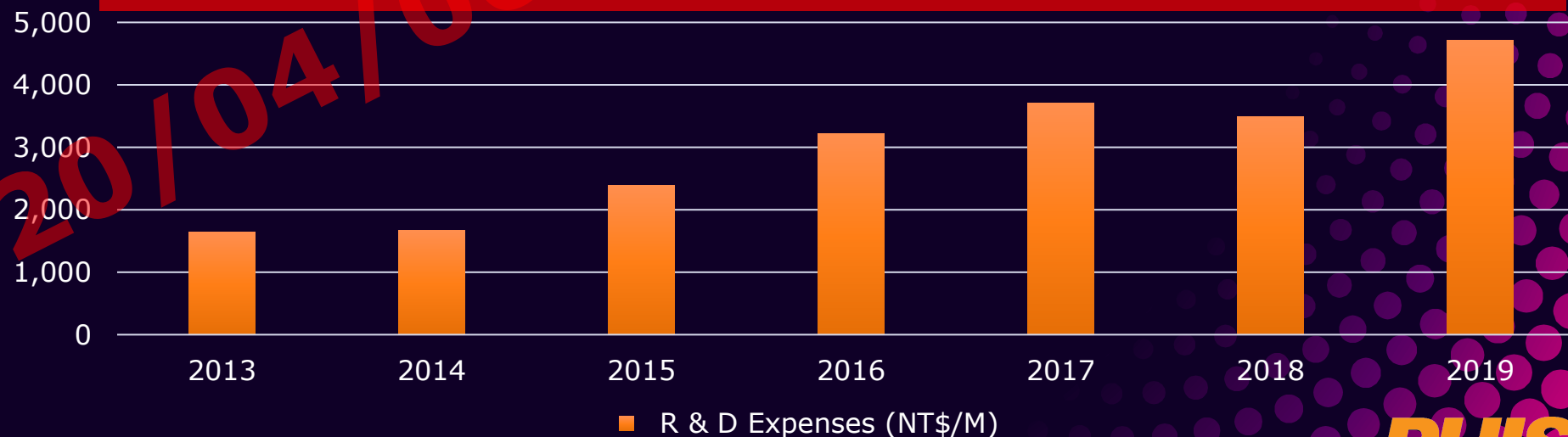




# Continuous R&D Investment for Stable Profit (穩定獲利基礎 - 源自持續投入研發)

項目 Category	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
研發團隊員工人數 R&D Headcount	454	530	674	809	942	1,112	1,450
研發費用 R & D Expenses (NT\$/M)	1,644	1,674	2,395	3,218	3,714	3,495	4,714
研發費用佔營收比 R & D Exp. / Revenue (%)	5%	5%	6%	7%	9%	9%	11%
研發費用佔營業費用比 R & D Exp. / Operating Exp. (%)	66%	65%	71%	73%	78%	79%	79%

Keep Investing High-End Process and Next Gen. Controller to Keep Leadership  
 持續投資高階製程與次世代控制晶片IC，維持業界領先地位



# PHISON Growth

## 群聯 未來展望



線上法說會 ONLY

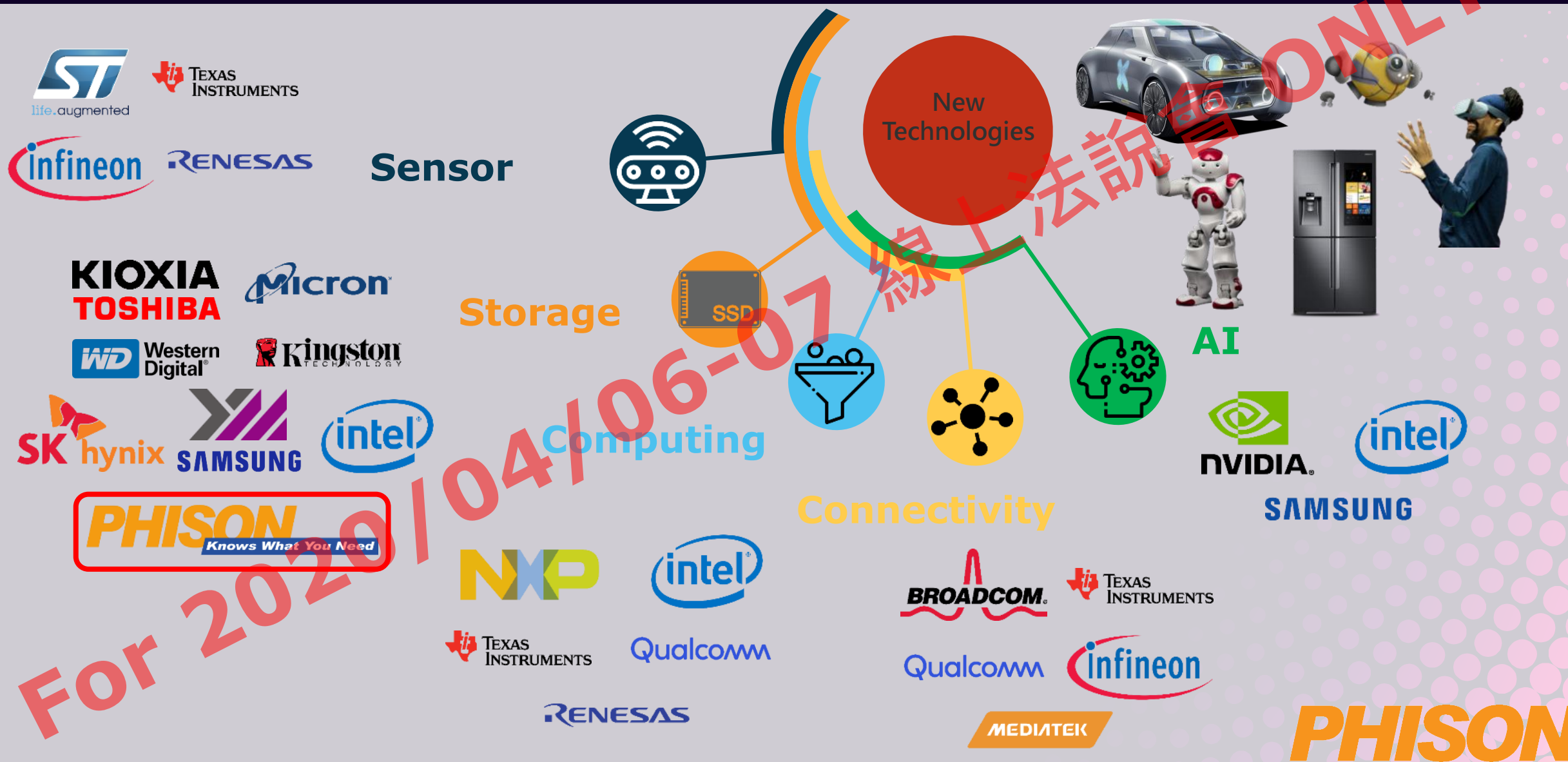
PHISON 2020/04/06-07

**PHISON**



# PHISON Plays an Important Role in NAND Storage Industry

群聯PHISON 扮演NAND儲存領域的重要角色



For 2020/04/06-07

**PHISON**  
Knows What You Need

MEDIATEK

**PHISON**



PHISON Solutions  
are Everywhere

有儲存需求  
就有群聯



For 2020 10/4/10

會說立法

PHISON





PHISON Growth Engine – High End NAND Applications

群聯成長動能 - 高階NAND儲存應用



# Commercial & Gaming Market (商用 & 電競應用)



夥伴&客戶名單僅供參考, 實際客戶清單族繁不及備載  
Customer List is Just an Example

**PHISON**





AIoT = AI + IoT (智慧物聯網應用)



For 2020/04/06-07

線上說明會 ONLY

夥伴&客戶名單僅供參考，實際客戶清單族繁不及備載  
Customer List is Just an Example

**PHISON**





# Automotive Market (車載應用)



For 2020/04/19 6-07 線上洗說會 ONLY

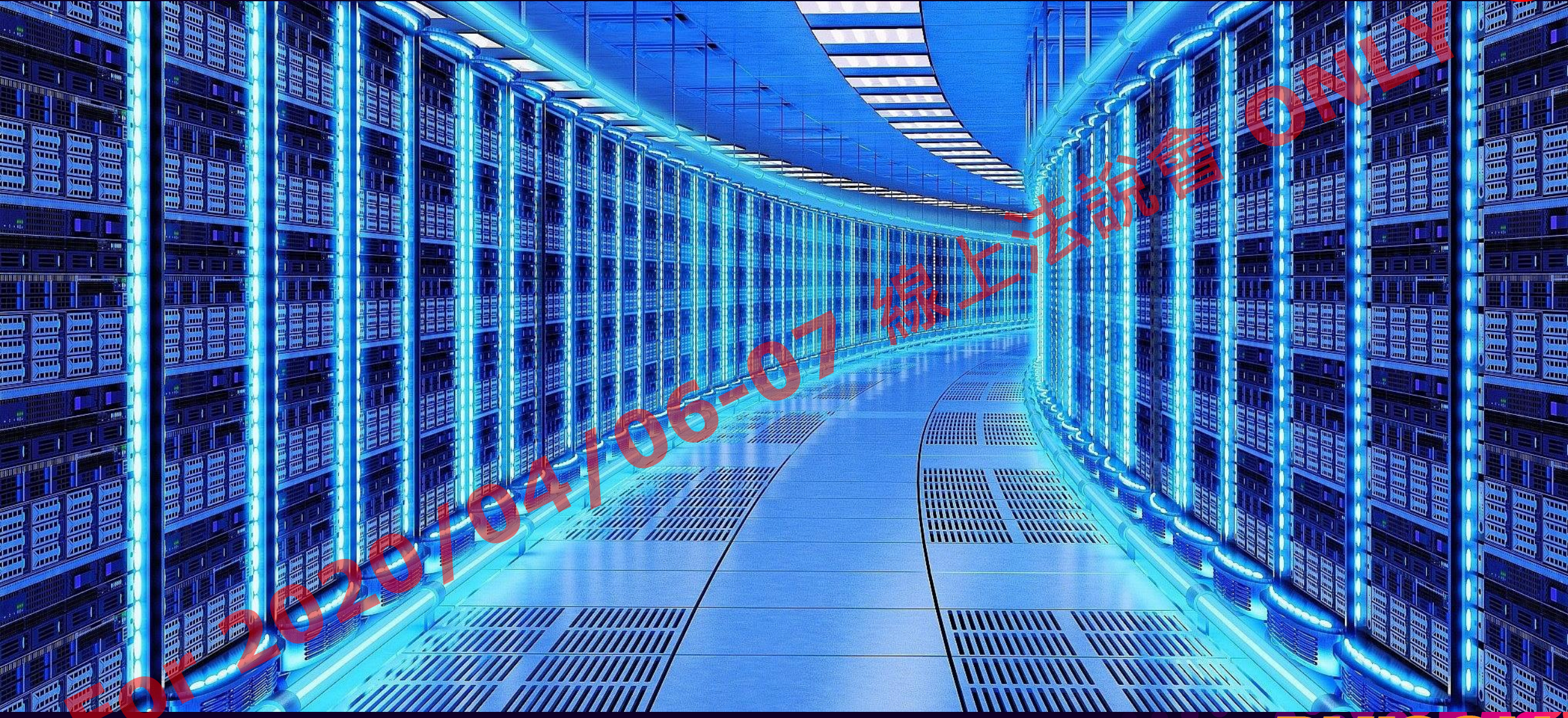
夥伴&客戶名單僅供參考，實際客戶清單族繁不及備載  
Customer List is Just an Example

**PHISON**





# Enterprise & Cloud Server Market (企業 & 雲端伺服器應用)



夥伴&客戶名單僅供參考，實際客戶清單族繁不及備載  
Customer List is Just an Example

**PHISON**



# PHISON's Arrangement to Protect Daily Operation and Employee (群聯的對於防疫以維護日常營運及員工的佈署)

## To Customers and Partners 對客戶及供應商

敬愛的客戶及合作夥伴您好：

隨著新型冠狀病毒病例的增加，為降低病毒傳播的機率及維護您我的健康，本公司即日起實施(調整)以下防疫措施，

1. 暫緩所有訪客至本公司拜訪。
  2. 客戶及合作夥伴們，建議可「改由電話或視訊方式」進行工作討論。
  3. 如因不可暫緩或避免之因素而需要親自至本公司拜訪的客戶及合作夥伴們，請您「先以電話或電郵方式聯繫您的合作窗口，以了解本公司目前最新的相關防疫措施」。
  4. 防疫期間將「依據政府等相關防疫中心公告」進行調整，期間造成任何不便，還請見諒。
- 感謝您的配合!!

群聯電子股份有限公司 敬上

2020/03/19

## To Daily Operation and Employee 對日常營運及員工

### 武漢新冠肺炎 內部相關措施

已設立防疫應變單位-防疫小組及部門防疫代表小組，掌握疫情變化、防疫宣導、防疫物資準備、衛生管理與人員健康監測，防疫政策推行，防疫訊息傳達

#### 一、 現階段(零星社區感染)之因應策略，公司已實施下列事項

1. 大門警衛室張貼訪客防疫告示(量體溫、填寫健康聲明書、戴口罩、酒精消毒雙手)
2. 嚴加管控上班量體溫政策，體溫>37.5度人員，請其就醫在家休息
3. 宣導有發燒或急性呼吸道症狀的員工配戴口罩並盡速就醫在家休息，若「確診」為流感或肺炎，務必通報單位主管及警衛室持續追蹤關心恢復情形。
4. 公告宣導，員工因疫情請假符合政府法令規範，具有彈性
  - (1)居家隔離、居家檢疫者務必配合防疫政策，公司請假規則符合政府法令規範，具有彈性
  - (2)健康狀況良好，但需自主健康管理者需全額戴口罩，專設辦公室供其辦公，警衛室做健康監測。
5. 同仁及訪客皆需填寫健康聲明書
6. 防疫教育訓練製成 eLearning，要求同仁必訓
7. 發文公告通知客戶(廠商)，拒絕所以國內外訪客，特殊需求請專案申請
8. 拒絕代收來自國外的私人包裹
9. 防疫宣導文張貼(電梯、公佈欄、餐廳)
  - (1)電梯密閉空間避免交談或改走樓梯多運動、有上呼吸道症狀戴口鼻罩
  - (2)同仁分批用餐，每桌間距再拉開，每桌桌上放置「餐桌勿碰」告示
  - (3)咳嗽戴口罩、肥皂勤洗手、少去醫院及人多場所、避免接觸野生動物及禽鳥
  - (4)全公司 3/19 開始全面戴口罩
10. 定期清潔環境並保持室內空氣流通
  - 辦公室、會議室、餐廳.. (漂白水)每天消毒+每週紫外線消毒
  - 用餐自備餐具，打餐回座位吃。
11. 隨時留意疾病管制署國際旅遊疫情建議等級表，了解要前往國家的最新指引和建議。
  - (1)停止出差(國內外皆是)盡量以視訊跟客戶開會，特殊需求，請專案申請。
  - (2)宣導防疫期間同仁盡量不要出國旅遊
  - (3)外派同仁隨時留意疫情，疫情未緩解暫緩派駐，以視訊及網路來跟當地開會辦公
12. 已備足資訊設備及架設好異地連線以應付遠距上班或在家上班的需求已備
13. 員工培訓或在職訓練製成 eLearning，善用數位工具培訓員工，讓疫情結束後能快速恢復營運
14. 隨時留意政府相關纾困措施或資源，維持基本營運，或進行營運及競爭力之提升
15. 生產營運部分：宣導隨時留意加工廠的狀況並做分散規劃，以免生產停工
16. 參考中央流行疫情指揮中心發布之最新資料(網址：<https://www.cdc.gov.tw/>)

並確保資訊傳達讓員工

### 二、 當發生持續性或廣泛性社區傳播之因應策略

#### (一)防疫規定

1. 持續執行以上現階段(零星社區感染)之因應策略
2. 重新檢視代理人機制是否完備
3. 員工分成A、B兩組成員(可以互為替代的)當其中一組人員無法上班時，另一組人員仍然可以維持運作。當疫情嚴重時，將A、B組人員分配在不同樓層工作或錯開時間輪流在家連線上班
4. 架設好異地連線以應付遠距上班或在家上班的需求已備
5. 開始演練在家上班機制

### 重點摘要 Key Highlights

- Healthy & Travel Monitoring (體溫, 咳嗽, 旅遊史監測)
- Flexible Work Shift, Self-Health Management (彈性居家隔離, 自主健康管理)
- Epidemic Prevention Practice (防疫演練)
- Online Conference (推廣線上會議)
- Self-Hygiene Enhancement (個人衛生加強)
- Office disinfection Improvement (辦公室加強消毒)
- Work Shift Plan & Practice (分組上班規劃&演練)
- Customer Visiting on Hold (暫緩訪客拜訪)

# PHISON



**PHISON**  
Knows What You Need

群聯電子股份有限公司

Stable Profit  
穩定獲利

Leading Technology  
技術持續領先

One-of-The Kind Biz Model  
獨步全球營運模式

Creating Happy Corporation For Employees  
為員工 打造幸福企業

Providing High-Valued Services For Customers  
為客戶 提供高價值服務

Providing Stable ROI For Shareholders  
為股東 提供穩定ROI

PHISON Knows What You Need  
群聯電子  
線上法說會 ONLY

For 2020/04/06-07