

群聯成長方程式

重點摘要

- 群聯獨有的營運模式可持續挹注營收成長並創造獲利，同時將獲利再投資於技術研發，持續地提升長期股東報酬。而這樣的正向成長營運模式，正是群聯長期穩定獲利並且引以為傲的成長方程式。
- 群聯致力於不斷精進技術與複製 PCIe Gen4 SSD 的成功經驗，以作為全力驅動控制晶片與模組系統長期業績成長的可持續性動力來源。

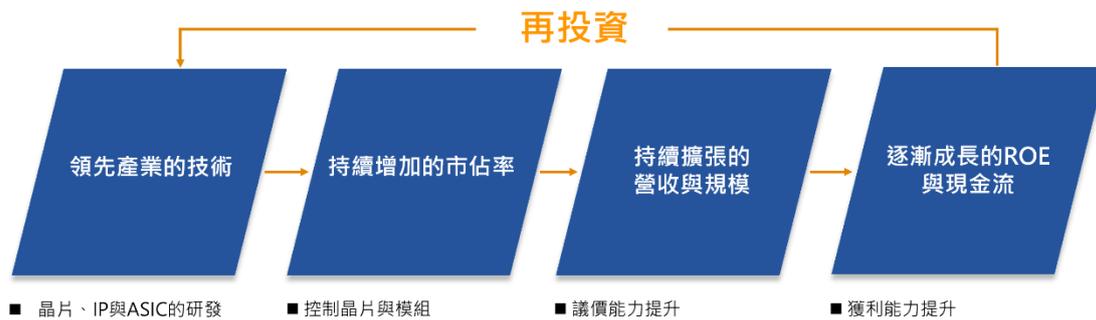
NAND Flash 產業在過去 20 年來經歷了許多產業循環，群聯電子的年營收也自 2001 的 420 萬美金，成長至 2020 年的 16 億美金。二十年來，投資人對於公司如何維持穩定的獲利成長十分好奇，而其中推動公司成長的關鍵因素即為群聯的”成長方程式”，透過這個可持續性且獨特的營運模式，群聯將 NAND Flash 控制晶片與模組業務完美結合。

"成長方程式"：以領先業界的技術，打造可持續的獲利能力

我們可以用一顆樹的茁壯來形容群聯的成長。群聯以技術為根，應用為枝幹，產品則是樹葉與果實。因我們將研發投資視為植物生長所需的重要養分，2009 至今我們在研發上已累積投入超過 10 億美元，累計擁有 1,900 多件全球專利，作為公司技術領先的堅實基礎。透過涵蓋消費性電子、嵌入式 ODM、電競遊戲、車用、工業用、伺服器與資料中心等多樣化的應用，群聯為客戶提供 IP 授權、控制晶片 IC、ASIC 設計服務、儲存模組、與 ODM Turnkey 等解決方案，全方位提升群聯的產業市佔率。

當營收持續成長，群聯不斷強化與 NAND Flash 製造商及下游客戶的長期夥伴合作關係。群聯以客製化控制晶片及系統儲存模組一站式方案協助 NAND 原廠、品牌通路商、與各儲存應用領域的系統整合廠共同成長，並同時有紀律地調控 NAND Flash 庫存，讓公司能在兼顧營收成長與議價能力的情況下，持續創造獲利與充足的現金流。此外，在營收與市占率上升的同時，群

聯也持續的強化與上下游夥伴的合作關係與採購能力，為全球的客戶夥伴打造強有力且高價值的供應鏈管理服務。因此，群聯在 2010-2020 年之營收複合成長率為 4%，同期淨利成長率為 19%，平均 ROE 為 20%。我們證明了群聯獨有的營運模式可持續挹注營收成長並創造獲利，同時將獲利再投資於技術研發，持續地提升長期股東報酬。而這樣的正向成長營運模式，正是群聯長期穩定獲利並且引以為傲的成長方程式。



群聯成長方程式

可持續拓展規模的控制晶片與模組業務

透過”成長方程式”的正向循環模式，我們持續投入研發並取得優異的成果，其中最具代表性的是我們與 AMD 合作研發的 PCIe Gen 4 SSD 控制晶片與模組方案。我們自 2018 年 10 月投入 2,500 萬美金研發費用以及 150 位研發工程師，以業界最快的速度於 9 個月內完成 Gen 4 SSD 控制晶片 PS5016-E16 量產，技術引領業界 12 個月，同時最佳化晶片效能、兼顧功耗以及成本。自 E16 產品推出後的 18 個月內，公司已累計出貨超過 200 萬顆 Gen 4 控制晶片與超過 150 萬個 Gen 4 系統模組，使該研發專案成為公司內部最快損益兩平的成功案例。由於群聯的長期成長奠基於專注技術領先的正向循環，我們將致力於持續投資 Gen 4 在各領域的技術應用與新一代 PCIe Gen5 SSD 控制晶片的研發，不斷精進技術與複製 PCIe Gen4 SSD 的成功經驗，以作為全力驅動控制晶片與模組系統長期業績成長的可持續性動力來源。



群聯成長方程式:以群聯 PS5016-E16 PCIe Gen4 SSD 控制晶片研發為例

總結 - 持續複製 GEN4 成功模式

總結而言，群聯在 PCIe Gen 4 SSD 的成功只是一個開始，而我們也有信心能持續複製 Gen 4 成功的模式。目前群聯 1,500 位工程師每天被新專案追著跑，而部分專案開發能見度已達 2023-25 年。未來的五年內，我們需再招募 1,000 位工程師，以服務來自各式儲存應用市場的客戶，包括嵌入式 ODM、伺服器與資料中心、電競遊戲、車用與工業用等。我們相信群聯的成長方程式能持續驅動我們獨特且可擴展的營運模式。

群聯投資人關係訊息訂閱申請表

如欲獲取群聯新聞稿或其它公告，請從連結填寫投資人關係訊息訂閱申請表註冊：[群聯投資人關係訊息訂閱](#)

群聯關鍵數字與說明

- 超過 20 年的快閃記憶體控制晶片暨儲存方案整合經驗
- 全球超過 2000 位員工，且 75%以上為工程師
- 全球超過 1900 個 NAND 記憶體相關專利
- 專注於企業級、嵌入式、及消費型等 3 個主要的儲存應用市場
- 每年平均銷售超過 6 億顆 NAND 記憶體控制晶片
- 2020 年全年度營收超過\$485 億台幣
- 除了日本 KIOXIA (原 TMC 東芝記憶體) 之外，群聯與全球主要的 NAND 原廠均有長期合作的夥伴關係
- 群聯**獨特的營運模式**，讓群聯能在 NAND 產業的劇烈變化下，能仍維持穩定的獲利及成長

關於群聯電子

群聯電子 (Phison Electronics Corp.) 長期耕耘於快閃記憶體控制器晶片領域，是全球 NAND 儲存控制晶片 (NAND Controller) 及存儲解決方案 (NAND Storages) 領導廠商。從 IP 技術授權、晶片設計、系統架構解決方案、系統整合至成品，為不同需求的客戶提供最佳的產品與服務。在各項產品類別上，包括 SSD (PCIe/SATA/PATA)、UFS、eMMC、SD 與 USB 介面，皆可提供完整的存儲解決方案。

歡迎拜訪 [群聯網站](#) 或 [群聯 Q&A](#) 以更了解群聯電子。

群聯電子發言人

于紹庭 Antonio Yu

TEL: 037-586-896 #1019

Mobile: 0979-105-026

Email: antonioyu@phison.com

群聯電子代理發言人

呂國鼎 Kuo-Ting Lu

TEL: 037-586-896 #2622

Mobile: 0979-075-330

Email: kuoting_lu@phison.com

預測性陳述聲明

本新聞稿所提供之資訊(除歷史資訊之外)屬於預測性陳述。在此敬告讀者，預測性陳述乃基於群聯之合理認知以及就現狀所作的預估，且將受到各種風險以及不確定因素影響，因此可能造成實際結果和預測性陳述之內容顯著不同。這些風險以及不確定性因素包括但不限於，供給與需求變化、產銷能力、開發成功、及時導入市場、市場競爭、產業循環、客戶財務狀況、匯率浮動、法律訴訟、法令變更、全球經濟變化、自然災害、其他可能會影響群聯業務與營運的不確定因素。鑑於此，讀者請勿倚賴預測性陳述。除法律另有規定外，無論是基於新資訊、未來事件或是其他因素，群聯皆無義務更新預測性陳述。